

AU CAR- RE

L'ACTUALITÉ
DU GROUPE
BALAS

JUILLET
2022



ENJEUX

Une vraie dynamique commerciale

A SAVOIR

Plus de 60 recrutements en apprentissage

FOCUS

La nouvelle vie de Métal 57

ÉTANCHÉITÉ BARDAGE

Défis techniques et synergie



GRANDS PROJETS

17 MORLAND À PARIS // Hôtel de luxe, auberge de jeunesse, commerces, crèche, bureaux, logements... : l'ancienne préfecture de Paris (44 000 m² SDP) a fait l'objet d'un vaste chantier de réhabilitation. Balas a réalisé toute la plomberie (logements exceptés) de cette opération livrée en mai 2022.
Maître d'ouvrage : Emerige
Architecte : Calq
Entreprise générale : Bouygues Construction
Bureau d'études : Barbanel



COUVERTURE

GROUPE SCOLAIRE JEAN JAURÈS - LE BOURGET // Les équipes Balas n'ont eu que cinq mois pour refaire 10 000 m² de couverture en zinc naturel à joint debout de deux bâtiments de cet ensemble scolaire. Un défi relevé grâce à un large recours à la fabrication

hors site accompagné d'une logistique spécifique permettant le transport et la préfabrication de 53 t de zinc.
Maître d'ouvrage : SPL Le Bourget – Grand Paris
Mandataire maîtrise d'œuvre : Maître Cube
Architecte : Tectoniques



PRIVÉ TERTIAIRE

RÉNOVATION À ORSAY // En mai 2022, Balas a achevé la rénovation des bureaux et des blocs sanitaires d'un bâtiment tertiaire en R+1. Ses équipes étaient chargées des lots CVC et plomberie, avec une particularité : l'installation de systèmes à détente directe. À noter qu'il s'agit de la seconde opération du genre menée pour un client fidèle au groupe Balas !
Maître d'ouvrage : Société de la tour Eiffel



Au Carré est édité par le Groupe Balas. 19, boulevard Louise-Michel 92230 Gennevilliers. Directeur de la publication : Jérôme Balas. Responsable de la communication : Marine de Rodellec. Rédaction : Jean-Claude Roeland. Conception et réalisation: les **ré**Créatives avec Clémentine Rocolle. Crédits photo : Groupe Balas, Romain Genet (photos de Métal 57), Graphix Images/Augusto Da Silva, SCAU et Solideo/Cyril Badet. Impression : Point 44.

PEFC 10-31-3162 / Certifié PEFC.



TCE

OSMOSE À PARIS // En entreprise générale, Balas pilote la transformation en commerces et bureaux d'un hôtel particulier situé 21, rue François-1er. Au programme : plomberie, électricité, CVCD, couverture et corps d'état architecturaux. Les travaux de maçonnerie et la création d'un niveau en sous-sol sont confiés à CCR, filiale du Groupe.
Maître d'ouvrage : Groupama Immobilier
Architecte : Scau



Face à face avec Sébastien Pouilly,
directeur Développement commercial

« Nous avons
su créer une
vraie dynamique
commerciale »



Depuis plus de deux ans, les crises s'enchaînent. Comment le groupe Balas traverse-t-il cette période tendue ?

Malgré le contexte actuel compliqué, les différentes entreprises composant notre Groupe ont réussi à tirer leur épingle du jeu lors du semestre écoulé, notamment sur le plan commercial. Cela tient largement au fait que nous avons su nous adapter à la nouvelle donne découlant de la crise sanitaire et revu notre « mix marché ». Ainsi, nous avons renforcé avec succès notre présence sur des secteurs de type infrastructures et hospitalier pour compenser une certaine atonie du marché tertiaire où nous étions très présents. Ce rééquilibrage s'est traduit par une réelle dynamique commerciale allant de pair avec de nouvelles prises de commandes.

Pouvez-vous citer quelques exemples ?

Nous avons gagné deux gares du Grand Paris, la tour Triangle, ainsi que de belles opérations hospitalières comme le CHU de Meaux, et d'autres marchés de type Grands projets, pour lesquels nous participons à la mise en œuvre des fluides. Côté enveloppe et rénovation, nous avons notamment signé une affaire emblématique, à savoir le Palais de Justice sur l'île de la Cité.

Balas, c'est un Groupe aux multiples compétences. En faites-vous un atout commercial ?

Oui, les synergies créées entre nos spécialités nous autorisent à aborder les projets clients de façon différente. Plomberie, couverture, étanchéité, bardage, électricité, CVC... : nous proposons des offres globales s'appuyant sur nos compétences propres et la force de notre capital humain, que ce soit en ingénierie, fabrication hors site ou exécution des travaux. De plus, notre filiale CCR, spécialiste de la pierre de taille et du gros œuvre, nous apporte la légitimité pour nous positionner sur des affaires ayant trait aux monuments historiques.

Quelle vision avez-vous de l'avenir ?

Les dispositions gouvernementales concernant la transition énergétique, comme le décret tertiaire, vont booster les opérations de réhabilitation de très nombreux bâtiments. Là encore, le groupe Balas compte bien apparaître comme interlocuteur unique de ses clients pour les accompagner dans de tels chantiers, patrimonial y compris. Et nous pouvons être à leurs côtés au-delà des travaux seuls : notre offre multiservices d'exploitation-maintenance des ouvrages leur garantit que les performances énergétiques affichées lors des travaux se traduiront de façon bien réelle dans le temps.

800

collaborateurs

150 M€

de chiffre d'affaires

4

entreprises

218

ans d'expérience

SAVOIR-FAIRE



ÉTANCHÉITÉ BARDAGE

AU CŒUR DE L'ENVELOPPE DES BÂTIMENTS

Depuis une dizaine d'années, le groupe Balas a développé toutes les compétences dans les domaines de l'étanchéité et du bardage. Ses équipes internes, composées d'environ 25 personnes, sont aptes à mener tous types d'opérations sur ces deux créneaux. Seules, ou en synergie avec les autres entités de l'entreprise.



Quand on dit toit, mur, fenêtre et porte, le réflexe est immédiat : on pense enveloppe du bâtiment. Normal. Mais pour le groupe Balas, pas question de s'arrêter à ces seuls éléments constitutifs de la structure des ouvrages, aussi essentiels soient-ils ! Car si, en bientôt 220 ans d'existence, l'entreprise s'est taillée une solide réputation dans le domaine de la couverture, tant en neuf qu'en patrimonial, elle s'est aussi plus récemment fait un nom auprès des donneurs d'ordres sur deux métiers complémentaires que sont l'étanchéité et le bardage. « Une opération de croissance externe menée en 2011 nous a apporté toutes les expertises métiers et les qualifications nécessaires pour nous positionner sur ce type de marché, rappelle Julien Roche, directeur du département Étanchéité Bardage. Aujourd'hui, nous sommes parfaitement structurés pour répondre aux besoins de nos clients. Études, bureau d'ingénierie intégré et exécution des



« Études, bureau d'ingénierie intégré et exécution des travaux : nous sommes structurés pour répondre aux besoins de nos clients. »

Julien Roche,
directeur du département Étanchéité Bardage

travaux : nos équipes maîtrisent tout le cycle de ce genre de projet. » Et côté chiffres, les résultats obtenus prouvent le bien-fondé d'une telle offre : avec une croissance de l'activité avoisinant les 40 % par an, le chiffre d'affaires réalisé s'est vu multiplié par quatre en cinq ans seulement.

2, 3 EQUINOX

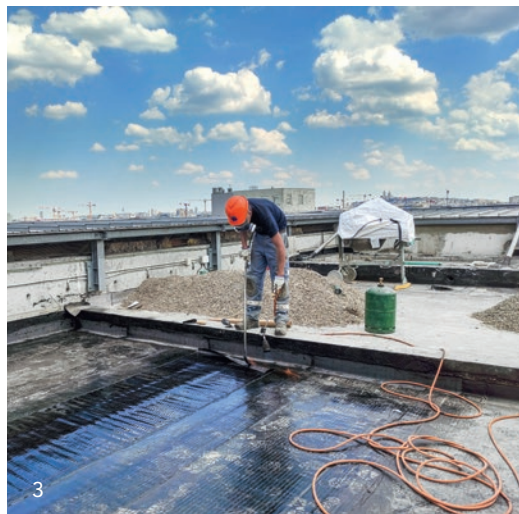
La synergie entre les équipes Balas a prévalu lors de la rénovation de l'immeuble Equinox à Clichy. Les lots étanchéité, climatisation et électricité ont tous été exécutés par les collaborateurs du Groupe, sous le pilotage du département Étanchéité Bardage.



Christophe Barthel-Lorcy,
directeur technique, DTZ Investors

« UNE SEULE ENTREPRISE POUR MENER NOTRE PROJET »

Pour le projet mené en site occupé sur le bâtiment Equinox, à Clichy, nous avions un prérequis : traiter avec une seule entreprise, apte à en gérer les volets étanchéité, équipements techniques et électricité. Balas possédait toutes ces cordes à son arc ! Le fait de n'avoir qu'un seul interlocuteur a considérablement simplifié la coordination des travaux ainsi que la gestion avec les locataires, notamment en période de confinement. Au final, l'opération a pu être exécutée comme nous le souhaitions.



1, 4, 5, 6

GRANDE NEF

Sur le chantier de la Grande Nef Lucien-Belloni (Saint-Ouen-sur-Seine), le groupe Balas a montré son savoir-faire dans la prise en charge globale de chantiers d'étanchéité-bardage complexes impliquant de multiples métiers.



Pierre-Marie Tassin,
directeur du département CET

« EQUINOX, UNE OPÉRATION EN SYNERGIE »

L'opération Equinox menée à Clichy (Hauts-de-Seine) a démontré toute la synergie pouvant exister entre nos équipes. La réfection de l'étanchéité de cet ensemble tertiaire s'est accompagnée du changement des équipements de climatisation installés en toiture. Les travaux ont été pilotés par les équipes Étanchéité Bardage et, de notre côté, nous avons géré la partie technique CVC. Cette expérience réussie nous sera utile pour l'avenir, vu le nombre de projets tertiaires similaires d'optimisation énergétique regroupant étanchéité, façade et génie climatique.

DES OBJECTIFS COMMERCIAUX PRÉCIS

La réussite de l'activité du département Étanchéité Bardage repose sur une stratégie de développement bien rodée et la définition d'objectifs commerciaux précis. Ceux-ci portent, bien sûr, sur les chantiers en corps d'état séparés, que ce soit en étanchéité ou en bardage seuls, mais aussi sur les opérations en macrolots réunissant les deux métiers du département ou, de plus en plus fréquemment, en associant les équipes Étanchéité Bardage avec celles de la couverture du groupe Balas. « Nous ciblons aussi les projets en macrolots associant des spécialités autres que celles relevant de l'enveloppe du bâtiment, précise Julien Roche. Dans ce domaine, nous travaillons aussi bien en association avec des entreprises du Groupe Balas, à l'exemple de CCR, spécialiste du gros œuvre et de la pierre de taille, qu'avec des sociétés partenaires. » De tels assemblages de compétences permettent de faire pleinement écho aux attentes des donneurs d'ordres. Ces derniers relèvent aussi bien du secteur public, pour lesquels de nombreux chantiers de bardage sont menés, que de clients privés souhaitant engager des

travaux sur l'enveloppe de leurs ouvrages (étanchéité, isolation, bardage) pour en améliorer les performances thermiques et énergétiques.

DES CHANTIERS EMBLÉMATIQUES

De nombreux exemples d'opérations réalisées (ou en passe de l'être) portent le sceau des équipes Étanchéité Bardage partout à travers l'Île-de-France. La villa Stein conçue par Le Corbusier à Vaucresson (Hauts-de-Seine), le Paquebot de Pierre Patout ou encore la fondation Bettencourt-Schueller à Paris en sont quelques exemples patrimoniaux emblématiques. Sans oublier les travaux qui seront prochainement lancés sur la cité Danielle-Casanova située à Ivry (Val-de-Marne), un bâtiment classé monument historique conçu par l'architecte Jean Renaudie, modèle du genre dans le domaine de l'étanchéité. Cet ensemble d'immeubles caractérisé par une mosaïque de terrasses toutes végétalisées, voire arborées, bénéficiera d'une remise à neuf totale de son étanchéité. Un véritable défi technique que les étancheurs de Balas s'apprentent à relever lors d'une ...

SAVOIR-FAIRE



Mohamed Terbeche,
chef de projet

« BIEN COMPRENDRE
LES ATTENTES DES
CLIENTS »

Mon parcours professionnel m'a amené à bien connaître les différentes facettes du métier et à bien comprendre les attentes des clients. Arrivé comme étancheur en 2011, on m'a vite confié la responsabilité de chantiers et j'ai ainsi grimpé tous les échelons pour devenir aujourd'hui chef de projet. Je m'occupe donc de toute la gestion administrative et technique des affaires, des relations avec les donneurs d'ordres et j'assiste aussi les compagnons en allant régulièrement auprès d'eux sur les chantiers.



7, 8, 9

ARÈNES DE L'AGORA

Le bardage acoustique des Arènes de l'Agora (Évry-Courcouronnes) a exigé un calepinage très précis et un large recours à la fabrication hors site pour la production des écailles à poser sur l'ouvrage.



Hanane Ambari,
responsable Études

« UNE VISION
GLOBALE DES
PROJETS »

Architecte de formation, puis ayant fait du chantier avant de passer aux études il y a une dizaine d'années, j'ai une bonne vision globale des projets de nos clients, allant même jusqu'à assurer la continuité avec les équipes travaux lors des réunions de lancement de chantier. Avec mon équipe composée de pros du bardage et de l'étanchéité, nous sommes autonomes pour étudier toutes les typologies de chantiers. Et cette ingénierie interne ne cesse de se développer, notamment dans le domaine du BIM qui devient peu à peu incontournable dans la façon d'appréhender nos études.

quelques années sur un gymnase de Bry-sur-Marne (Val-de-Marne) a lancé le groupe Balas sur la nouvelle dynamique du métier du bardage technique. Depuis, les affaires se sont enchaînées, comme le gymnase de Carrières-sur-Seine (Yvelines), les Arènes de l'Agora à Évry-Courcouronnes (Essonne), un bâtiment de forme ovoïde tronquée possédant une peau extérieure recouverte de 2800 m² d'écailles de zinc fabriquées hors site dans les ateliers de Balas, ou la Grande Nef Lucien-Belloni de l'île des Vannes à Saint-Ouen (Seine-Saint-Denis). « Ce projet montre notre capacité à réunir nos compétences, à mettre en commun nos savoir-faire avec nos filiales, CCR en l'occurrence, voire à faire appel aux bons partenaires pour mener un projet patrimonial de réhabilitation particulièrement ardu, détaille Julien Roche. Couverture, restauration des bétons, désamiantage, serrurerie, peinture, échafaudage, menuiseries extérieures... : il s'agit là d'un chantier commando de 20 mois, sous maîtrise d'ouvrage Solideo, à livrer d'ici novembre 2023. » Un bâtiment qui, de plus, arborera un bardage double peau en polycarbonate assurant une parfaite homogénéité de la luminosité à l'intérieur de l'ouvrage.

... phase test prévue fin 2022. Grutage des arbres, dépose de la terre et mise à nu des surfaces, réfection de l'étanchéité et remise en l'état d'origine des terrasses ainsi traitées : rien ne les arrête, même pas les chantiers les plus complexes. Et, quand il le faut, ces mêmes équipes n'hésitent pas non plus à endosser le rôle d'entreprise générale pour conduire des projets regroupant les corps d'état techniques. « Sur l'opération Equinox, à Clichy (Hauts-de-Seine), nous avons su monter une offre sur mesure associant plusieurs spécialités de Balas pour répondre précisément aux besoins de notre client, enchaîne Julien Roche. Ainsi, au-delà de la reprise de l'étanchéité et de l'isolation visant un meilleur confort thermique de ce bâtiment, nous avons aussi supervisé tout le réaménagement des terrasses, comprenant d'importantes démolitions, et mené la réfection et la distribution des équipements techniques en lien avec nos collègues du génie climatique. »

BARDAGE, LE SCEAU DU GROUPE BALAS

Couverture végétalisée (avec sheds et panneaux voltaïques) associée à un bardage acoustique double peau en lames cuivre : le chantier effectué il y a

À SAVOIR

APPRENTISSAGE

« PLUS DE 60 RECRUTEMENTS
PRÉVUS »

Entretien avec Marie Onfray, DRH, groupe Balas



L'apprentissage fait partie de
l'ADN du groupe Balas. Quels
sont vos objectifs dans ce
domaine pour l'année à venir ?

Nous avons pour ambition d'intégrer plus de 60 apprentis, tous métiers et tous niveaux confondus, pour la rentrée prochaine, ce qui portera le nombre de nos alternants à 120. Cela représente une hausse de 33% d'une année sur l'autre.

Comment procédez-vous ?

Notre campagne d'apprentissage constitue une période clé

durant laquelle les RH et les opérationnels sont fortement mobilisés. Cette course de fond commence dès le printemps : identification des besoins, échanges avec les alternants déjà en poste sur leur devenir au sein du groupe Balas... Nous avons bâti au fil du temps de solides partenariats avec des écoles, nous permettant d'intégrer les compétences les plus adaptées à nos environnements de travail.

Des candidats qui ont vocation
à être recrutés par
le Groupe ?

Bien sûr ! L'apprentissage permet de créer une pépinière de talents que nous formons à nos métiers et faisons grandir avec et parmi nous. Accompagnés par leur maître d'apprentissage, nos apprentis montent progressivement en compétence et sont amenés à réaliser des missions qui les responsabilisent. Outre notre rôle sociétal, c'est un contrat gagnant-gagnant qui nous lie avec le jeune.

TÉMOIGNAGES CROISÉS

TRANSMETTRE LA
PASSION DE SON MÉTIER



À l'évidence, le binôme Maxime-
Robin fonctionne bien !

« Du fait de ma formation de Compagnon des devoirs unis, j'ai toujours eu à cœur de transmettre ma passion pour mon métier de couvreur, explique Maxime Matysiak, contremaître (photo à gauche). Avec Robin, ça a été un vrai plaisir. En deux ans et âgé de tout juste 16 ans, il a intégré les codes de fonctionnement du travail en équipe et s'est toujours montré volontaire pour apprendre. Il a mûri et il est devenu autonome sur pas mal de tâches ! » Quant à Robin Ferron, devenir couvreur semblait une évidence : « Mon père était couvreur et j'ai beaucoup entendu parler de ce métier à la maison. J'ai postulé comme apprenti chez Balas pour la notoriété de l'entreprise. J'apprends énormément, tous les jours, et je trouve ça sublime d'être sur les toits ! » Un avenir professionnel qui semble donc tout tracé.

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

BALAS ROULE PLUS VERT

La transition énergétique est en
marche chez Balas et elle entre
peu à peu dans le quotidien des
équipes.

La gestion de sa flotte automobile en est un exemple. « À chaque renouvellement, les véhicules diesel sont d'ores et déjà systématiquement remplacés par des équivalents essence moins polluants, explique Benoît Albert, directeur financier. Ensuite, nous incitons les collaborateurs bénéficiaires de voitures de fonction



à choisir, au travers de la « Car policy », des modèles électriques, et nous développons notre parc

de petits utilitaires électriques avec, en prime, l'installation de 26 prises sur le parking du siège pour en faciliter la recharge. » Dernier point : la mutualisation – sur le mode autopartage – de gros utilitaires et de véhicules de fonction thermiques. Objectifs ? Permettre aux collaborateurs non véhiculés de se rendre sur des sites difficilement accessibles et pallier les rares cas où les « électriques » n'offrent pas la puissance et l'autonomie suffisantes.

FOCUS

La nouvelle vie de Métal 57

Véritable témoin du passé industriel du XX^e siècle qui a marqué l'histoire de Boulogne-Billancourt (92), l'immeuble Métal 57 a achevé sa mutation. Depuis le printemps 2022, l'ouvrage conçu par Claude Vasconi dans les années 1980 accueille, entre autres, les collaborateurs de BNP Paribas Real Estate. Les équipes du groupe Balas ont activement participé à cette opération de restructuration lourde – assortie d'une extension – en réalisant la totalité du lot plomberie d'un ensemble immobilier avoisinant 37 000 m². Ce chantier hors norme de 30 mois a largement fait appel aux compétences de Balas dans le domaine de la fabrication hors site. Avec, côté technique, une particularité à signaler concernant les équipements mis en place : le déploiement d'un réseau de canalisations dépressionnaires pour la gestion des eaux pluviales. Les connaisseurs apprécieront !

Maître d'ouvrage : BNP Paribas Real Estate

Architecte : Dominique Perrault Architecture

Bureau d'études : Barbanel

